

馬保羅 2017年1月6日

我有一位朋友是資深的信義會牧師，每當有人問他做什麼工作時，他總會笑著說他的職業是「西式廟祝」。我很榮幸和這位朋友同業，當我回顧過去多年的工作時，發覺這位牧師朋友對我們職業的形容，其實確有七八分是事實。

當我上網查看有關「廟祝」的解釋時，「Yahoo

奇摩知識」網站指廟祝就是「管理廟務的人」。那麼廟祝要有什麼條件和做些什麼？那便包括：

1. 首先應有正確的宗教信仰觀念，要懂得基本的祭拜禮儀，對各個神佛要有基本的認識。
2. 當有信徒來問事，要有基本的能力立即為信徒解疑、辦事。
3. 要有解釋籤詩的能力，熟知籤詩上的歷史典故，瞭解籤詩的寓意。
4. 最好還要習得風水、擇日、姓名學、紫微、八字和易卦等學問。

當我看到這些有關廟祝的解釋時，駭然發覺今日要成為「堂會牧師」的條件和要做的工作，實在和廟祝有著驚人的相似，包括

1. 首先應有正確的宗教信仰觀念，要懂得基本的敬拜禮儀、婚喪禮儀，對三一上帝有基本認識。
2. 當有信徒來問事，要有基本的能力為信徒解疑、辦事。
3. 要有解釋聖經的能力，熟知聖經中的歷史典故，了解聖經故事的寓意。
4. 最好還要習得輔導學、情緒管理學、生涯規劃、婚姻輔導、哀傷輔導、NLP、MBTI、領導學等學問。

一個廟祝的作用，在於能幫助廟宇的運作，協助善信參拜；一個牧師的作用，在於能幫助堂會的運作，協助信徒敬拜神。

當我最初蒙召放下「俗世」的工作，走上全時間事奉上帝的道路，並且預備做一個全職傳道人時，我並不十分了解牧師的工作性質。但當我後來成為一位主任牧師，並轉眼累積了二十多年做堂會牧師的經驗後，我才慢慢發現我其實擔當了一個類似西式廟祝的角色。事實上，堂會牧師作為一種職業，就像其他職場工作一樣，有極多的規範和局限，包括以下幾方面。

(一) 堂會牧師是受堂會聘用和收受一份固定月薪的

在今日公司化和企業化的堂會體制下，「牧師」、「傳道」、「宣教師」等都是堂會的受薪僱員，意思是牧師、傳道等基本上是一項收受固定月薪的職業、工作。這份工作有其入職的基本條件，例如須要神學學士或道學碩士畢業等。這份工作除了基本薪金外，也有一定的薪酬福利，包括有薪假期、強積金或公積金、醫療保險、進修津貼、房屋津貼，甚至有安息年假期等。由於牧師是一份受薪的工作，所以他所服務的堂會是他的僱主。牧師因著所接受的薪酬，必須按其受聘職位的要求，為他的僱主(就是堂會)效勞。所以，我們雖然常常說牧師、傳道是「上帝的僕人」，具有類似先知、使徒的職份，但其實牧師因為收受一份月薪而確是「打工仔」，他有責任(而且是道德上的責任)向堂會的董事會或執事會交代他的工作進展，也有責任完成他應該完成有關堂會所交付給他的工作。由於近年牧師這職份越趨專業化，其薪酬福利自然水漲船高，但另一方面，堂會及會眾對這職份的要求也越來越高。

(二) 堂會牧師受聘請合約所定的工作範圍規限

很多人以為牧師的主要職責是傳講上帝的道，也常聽到很多人說牧師應該「以祈禱傳道為念」。但事實卻是，堂會牧師由於其角色是整間堂會的營運總監，所以他的基本工作範圍已是非常廣泛，責任繁多而且瑣碎。包括

1. 統籌每週崇拜聚會，編排崇拜講員，定期於崇拜中講道
2. 帶領、督導及管理同工團隊，安排同工分工，跟進同工工作紀律等
3. 統籌堂會的聖經教導工作，包括主日學或各類裝備訓練課程等
4. 統籌堂會的團契或小組事工，作部份團契或小組的導師等
5. 統籌有關堂會佈道和宣教工作
6. 協調眾多事工部門的運作

7. 為堂會作發展計劃，及為堂會不同範疇的事工發展及方向訂立優先次序
8. 跟進樓宇管理，及協調堂所地方運用
9. 帶領或出席執事會/堂委會，做好與長執們的溝通
10. 主領婚禮、婚前輔導
11. 處理喪禮、安慰喪家
12. 對外代表堂會，與其他堂會、機構或宗派聯繫，按需要參與聯合事工
13. 其他工作還包括關懷個別會友、探訪病人、危機輔導、執行教會紀律、協助統籌營會、旅行或其他堂會活動。此外，還要應付堂會不同階層持份者對教牧的期望和要求，有時要按需要為會友或會友子女出證明信、推薦信等。

只要我們細心想想上述堂會牧師的基本工作範圍，我們必會明白，牧師這個作為「西式廟祝」的角色，其實吃力不討好。借用曾俊華司長的話，堂會牧師和香港特首一樣，絕對不是一份好工。

(三) 堂會牧師其實涉及極多的權力和利益

雖然堂會牧師工作吃力而不討好，但另一方面，堂會牧師其實也擁有極多權力和利益，當中包括身份備受尊重和帶著權威、有權力為堂會多方面下決定等，因此若牧師濫用或誤用其權力，會帶給堂會很多的混亂和虧損。此外，由於牧師的權力經常和堂會長執的權力出現衝突和矛盾，因此，牧師無外避免地必須面對堂會中接連不斷的人事糾紛甚至是結黨分爭。

總括而言，今日的堂會牧師其實已演變為一種類似西式廟祝的服務性行業，他受僱於堂會，而「牧養會眾」和「營運堂會」是其最重要工作。因此，今日的堂會牧師、傳道很難避免受其工作角色和工作範圍的限制，容易變得思想狹窄，功利主義，意思就是一切以堂會利益先行。牧師和廟祝工作性質的相近，其實提醒我們一件事，就是今日堂會牧師這職份有其作為一份俗世性工作的本質，而且其工作範圍充滿限制。所以我們不應該把牧師這角色和聖經中的先知、使徒等角色混為一談，否則只會帶來矛盾和混亂。

作為一位服事了二十多年的牧師，我只盼望更多主內同道能充份明白牧師的俗世性本質和其角色的限制，除去一切對牧師角色不設實際的想像和期望，並能在今日堂會體制和牧師角色的諸多限制中，更多反思和努力重塑堂會牧師應該發揮的角色和功能。以至終有一日，我們可減少對全職牧師的倚賴，和打破教會中把聖職人員和平信徒二分的錯誤觀念，讓所有信徒都能領受和回應主耶穌的呼召，一同興起為主作見證，全民皆兵，真正落實信徒皆祭司的精神。